

Ishikawa  
Federation of  
Small Business  
Associations

# 石川 中小企業 中央会報

2020  
新年号

年頭所感

トピックス

迎春

秋の叙勲・褒章受章の方々(会員関係)

年賀誌上交換



＝まち塾開催＝

山中温泉湯の本町商店振興会(加賀市)と内浦商店連盟協同組合(能登町)の各店舗において商店主が塾長となり、まち塾を開催しました。

【詳細は16ページ】

 石川県中小企業団体中央会

<http://www.icnet.or.jp>

年頭所感	02	山出 保	石川県中小企業団体中央会会長
	03	谷本 正憲	石川県知事
	05	森 洋	全国中小企業団体中央会会長
	06	五十嵐英樹	株式会社商工組合中央金庫金沢支店支店長
<hr/>			
巻頭ゼミナール	07	中小企業の新たなキーワードとなるかDX (デジタル・トランスフォーメーション) 神戸国際大学経済学部 教授 中村 智彦 氏	
	10	知的財産権あれこれ ～ご当地カニのブランド化～ みさき国際特許事務所 代表・弁理士 横井 敏弘 氏	
<hr/>			
トピックス	13	秋の叙勲・褒章受章の方々(会員関係)	
<hr/>			
中央会事業だより	13	経済講演会並びに交流会を開催	
	14	中小企業等協同組合法施行70周年及び中小企業団体の組織に関する法律施行60周年記念式典にて本県3組合及び14名が表彰	
	15	石川県・金沢市に対し令和2年度予算要望を実施	
	16	行こっ! 聞こっ! 知ろっ! こだわり発見! ～まち塾開催レポート～	
	18	くものづくり補助金フォローアップ事業> 「富山県ものづくり総合見本市」に出展 「メッセナゴヤ2019」に出展	
	19	組合青年部全国講習会in秋田に参加	
	19	石川県中小企業青年中央会「代表者会議in福井」を開催	
<hr/>			
News(会員関係)	20	新聞掲載記事より [豎町商店街振興組合、石川県茶商工業協同組合]	
<hr/>			
組合情報	20	組合運営Q&A 「員外監事について」「員外理事の定めのない組合が員外理事を置くことの可否について」	
	21	Pick up! 全国の先進組合事例＝平成30年度組合資料収集加工事業報告書より 福井県和紙工業協同組合 「次世代を担う若手職人が越前和紙の新たな魅力を発信」	
<hr/>			
お知らせ	22	令和2年度石川県中央会会長表彰並びに石川県知事表彰に係る被表彰候補者の推薦について	
	23	県内の情報連絡員報告(10月)	
	25	個別専門相談室開催のご案内	
	25	会報読者アンケート No.4号 プレゼントクイズ当選者紹介!	
	30	くみWai広場 [富来町商業近代化協同組合]	
<hr/>			
	31	～迎春 年賀誌上交換～	



## 年頭にあたって

山出 保 石川県中小企業団体中央会会長

明けましておめでとうございます。令和2年の年頭にあたり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

今年、東京オリンピック・パラリンピック競技大会が56年ぶりに、関東、東北、北海道・札幌を主な会場として開催されます。国内の気運の高まりが景気の高揚につながり、また、海外からの来訪者が日本各地で経済活動の好循環をもたらすことが期待されます。多くの方々に、是非、文化の薫り高い石川県へ足を運んでほしいと思います。

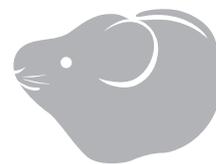
新年の日本経済は、米中通商問題を巡る両国経済の先行きや、英国のEU離脱の行方等の海外経済の動向、消費税率引上げ後の消費者マインドやキャッシュレス決済ポイント還元制度終了後の消費動向に引き続き注視する必要があるものの、総じて雇用・所得環境の改善が続くなか、各種政策の効果もあって、緩やかな回復が続くとみられています。

本県では、昨年秋には台風19号で北陸新幹線が不通となり各方面で大きな影響があったものの、開業効果の持続や高い技術力を誇るものづくり中小企業が地域のけん引役となり、緩やかに拡大していくことが見込まれています。

石川県中小企業団体中央会といたしましては、本県経済の持続的な成長と地域の活性化を一層進めるため、地域経済の要である中小企業の成長をめざし、直面する課題解決の支援と前向きな取り組みの後押しをまいります。

具体的には、巡回指導や相談業務を通じて、組合や中小企業が抱える課題や支援ニーズを的確に把握し、きめ細かに対応していくとともに、複数の中小企業が共同で行う商品開発や生産性向上への支援、単独では解決が困難な課題に向けては、同業種・広域・異業種の連携など、中小企業が集まり、それぞれの事業者が互いに経営資源を持ち寄り相互補強を図る連携組織の構築を基軸に、経営革新の推進、地域の資源を活用した地域振興、未来を担う人材育成、ものづくりの発展等に積極的に取り組んでまいります。

終わりに、組合並びに組合員の皆様には良き一年になりますよう、あわせて各位のご健勝も祈念し、年頭のご挨拶といたします。





## 「石川県の産業のさらなる成長と 企業の競争力強化に向けて」

谷本 正憲 石川県知事

明けましておめでとうございます。皆様におかれましては、新春をご健勝でお迎えのことと心からお慶び申し上げます。また、日頃から県政の推進にご理解とご協力を賜っておりますことに、心から感謝申し上げます。

去年は、天皇陛下の御即位が行われ、「令和」の新たな時代が幕を開けた大きな節目の年となりました。

本県においては、新幹線金沢開業から5年近くが経過した今も、県内各地において、想定を超える開業効果が持続しており、これまで整備を進めてきた陸・海・空の交流基盤が相乗効果を発揮した1年でした。

本年は東京オリンピック・パラリンピックが開催されます。これまで磨き上げてきた石川の魅力を国内外に発信するとともに、「第二の開業」とも云える令和5年春の新幹線県内全線開業に向けて準備を加速させていく、大変大事な1年になると考えています。

県内の景気は、海外経済の減速により速度を落としながらも、新幹線開業効果の持続や中小企業の頑張りにより緩やかな拡大基調が続いているとのことです。本県経済を持続・発展させていくため、新製品・新技術開発や販路開拓、生産性向上などに取り組む県内企業をしっかりと後押ししてまいります。

地域資源を活かした新製品開発や販路開拓等については、全国最大規模となる400億円のチャレンジ支援ファンドにより総合的に支援しているところです。引き続き、中小企業の前向きな取り組みをしっかりと後押ししてまいります。

次世代産業については、革新性の高い分野における研究開発、新製品の開発等を300億円の次世代ファンドで支援しています。昨年、このファンドによって開発された炭素繊維複合材料が耐震補強用製品として国内初のJIS規格に認定されるなどの成果も出てきています。今後とも、本県の次世代を担う産業を育成していけるよう、しっかりと支援してまいります。

企業の海外展開については、海外バイヤーとのネットワーク構築に向けたビジネス商談会を、これまでのシンガポールと香港に加え、今年度はロンドンとパリで初めて開催し、活発な商談が行われました。

また、新たに、県産品の魅力を発信する「海外アンテナショップ」を香港とシンガポールでモデル的に設置したところ、想定を上回る売上があったほか、常設販売が決定した商品もあるなど、現地消費者から高い評価をいただきました。今後とも、県内企業の海外展開を強力に後押ししてまいります。

アンテナショップ「いしかわ百万石物語・江戸本店」については、オープン以来、首都圏における本県の



情報発信拠点としての役割を果たしてきました。新幹線金沢開業5周年に向け、情報発信機能をさらに強化するため、2月のリニューアルオープンに向けて諸準備を進めています。今後とも、石川の魅力発信に努めてまいります。

企業の生産性向上に向けたAI・IoTの導入については、資金面・技術面・人材育成面からなる総合的な支援策を講じており、今年度は設備導入助成枠を倍増したほか、技術支援工房は身近な相談拠点として県内企業に広く浸透しています。加えて、岐阜県と連携し両県の先進企業への相互視察を行うなど、新たな取り組みを進めています。引き続き、企業のニーズを踏まえ、企業の取り組みをしっかりと後押ししてまいります。

ニッチトップ企業の育成については、優れた技術力を有し将来的にニッチトップ企業に成長する可能性がある企業を「ネクストニッチトップ企業」と位置づけ、新たに支援を行っているところです。今後とも、本県産業の大きな特色であるニッチトップ企業の集積を高めていきたいと考えております。

一方で、企業の人手不足感は依然として強いことから、「いしかわ就職・定住総合サポートセンター(ILAC)」によるUIターンや学生の県内就職、女性・高齢者の就業促進などの取り組みを進めています。

昨年11月には、大学に在学中の学生等に「ふるさと石川就職学生カード (ISica)」の配布を開始し、ILACの就職イベントへの参加を促すこととしています。春には、進学する高校生にも配布することとしており、こうした取り組みによって、一人でも多くの学生の県内就職につながるよう取り組んでまいります。

優れた技術力を有する県内中小企業は、本県経済の基盤をなす地場産業を支えるとともに、多くの雇用を創出し、地域社会の担い手としても重要な役割を果たしていただいています。今後とも、中小企業振興条例を拠り所として、中小企業の振興に努めてまいります。

この新しい年が皆様にとりまして、明るい展望の持てる年となるよう心からお祈り申し上げますとともに、県政に対する一層のご支援、ご協力をお願い申し上げ、新年のご挨拶といたします。





## 年頭に当たって

森 洋 全国中小企業団体中央会会長

明けましておめでとうございます。令和2年の年頭に当たり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

昨年6月に会長に就任後、初めて迎える新年であり、大変身の引き締まる思いであります。

昨年は、台風をはじめとした一連の風水害等による被害が相次いで発生し、甚大な被害を及ぼしました。被災された皆様には謹んでお見舞い申し上げますとともに、一刻も早く復旧されますことをご祈念申し上げます。

また、11月26日には「中小企業等協同組合法施行70周年及び中小企業団体の組織に関する法律施行60周年記念式典」を開催しました。表彰の榮に浴されました受彰者の皆様方に対し心よりお祝い申し上げますとともに、そのご努力に深く敬意を表します。

会長として半年間を振り返りますと、自然災害による被害、深刻な人手不足、事業承継、消費増税と複数税率の導入、働き方改革などへの対応、最低賃金の引上げ、さらには米中の貿易摩擦による受注減少など、中小企業を取り巻く事業環境は、厳しさを増しております。

このような状況の中、中小企業においては生産性向上が急務であり、そのためには、個々の自助努力に加えて、中小企業組合による共同化、協業化や企業間の連携強化を図るなど、積極果敢に対応していくことが重要であります。

昨年11月7日に鹿児島市の鹿児島アリーナにて開催した「第71回中小企業団体全国大会」では、全国各地から中小企業団体の関係者3,000名が参集し、

- I. 中小企業・小規模事業者の生産性向上支援等の拡充
- II. 中小企業の実態を踏まえた労働・雇用・社会保険料対策の推進
- III. 震災復旧・復興支援、豪雨等による災害対策の拡充
- IV. 中小企業・小規模事業者の積極的な事業活動を支える環境整備

などを決議し、実現に向けて政府等に要望して参りました。

全国中央会は、令和の時代の新しい組合と中央会のあり方を見つめ、現場の声を大切にしながら、中小企業を代表する組織としての政策提言を行って参ります。また、「頼られる全国中央会」となるよう、業務執行体制の充実及び中央会の社会的なプレゼンス向上を図るため、都道府県中央会や全国団体と一体となって、会員の皆様に対する伴走型・提案型の支援の充実・強化を図っていく所存です。

本年7月には、いよいよ東京オリンピック・パラリンピック競技大会が開催されます。世界に日本の中小企業の魅力を発信する絶好の機会であります。本年が中小企業組合と中小企業にとりまして、オリンピック・イヤーにふさわしい、活気に満ちた活力あふれる素晴らしい1年となりますことを心よりご祈念申し上げます。新年のご挨拶とさせていただきます。

令和2年元旦





## 年頭に当たって

五十嵐 英樹

株式会社 商工組合中央金庫  
金沢支店 支店長

新年あけましておめでとうございます。

旧年中に賜りましたご支援・ご厚情に厚くお礼申し上げます。

令和2年の新春を迎えるにあたり、所感の一端を申し述べて年頭のご挨拶とさせていただきます。

昨年のわが国経済を振り返りますと、中小企業の景況感は、中国向け輸出の弱含み等を背景に製造業には減速感がみられた一方で、非製造業は底堅い個人消費に支えられ、高水準を維持しました。ただし、人手不足を感じる中小企業は多く、引き続き、労働需給の逼迫による人件費負担の増加等が懸念されます。また今後、人口減少時代の本格到来やグローバル化の一層の進展により、中小企業の経営ニーズは、一段と高度化・多様化することが考えられます。

このような中、私ども商工中金は、「商工中金経営改革プログラム」に沿って、「経営支援総合金融サービス事業」へ転換し、真にお客さま本位で長期的な視点から、中小企業及び中小企業組合の価値向上に貢献するという基本的な考えの下、お客さまとのリレーションを深化させ、真のニーズや課題に応じた最適なソリューションを提供してまいります。

具体的には、経営改善、事業再生および事業承継等を必要としている中小企業の皆さまや、リスクの高い事業に乗りだそうとしている中小企業の皆さまに対する支援に重点的に取り組んでまいります。そのために、日頃からのリレーションを通じてお取引先の課題やニーズを深掘りするとともに、地域金融機関や外部専門機関との連携・協業を密にしながら、当金庫の特長を活かしたソリューションを提供できる体制の整備と高度化を図ってまいります。

また、こうしたビジネスモデルを実現するために、引き続きコンプライアンス意識の徹底や内部管理態勢の強化に取り組むとともに、ビジネスモデルの実現に向けて職員が能力を最大限に発揮できる人事制度の構築、ダイバーシティの推進等に取り組んでまいります。

「中小企業による、中小企業のための金融機関」として、皆さまから信頼され、支持され、これまで以上にお役に立てるよう、役職員一同、全力で努力を続けてまいりますので、今後とも格別のご指導とお引き立てを賜りますようお願い申し上げます。

年頭にあたり、皆さまのご繁栄とご健勝をお祈りいたしましてご挨拶といたします。





# 中小企業の新たなキーワードとなるかDX (デジタル・トランスフォーメーション)

中村 智彦 氏  
神戸国際大学経済学部 教授

2019年は、中小企業経営者にとって、これからの経営を考えなくてはいけないきっかけが多く起こりました。

消費税増税や、キャッシュレス化、最低賃金の引上げなどといった制度的な変更に加えて、地震や台風、水害などといった自然災害も身近なものとして考えなければいけないと多くの経営者が感じたはずで

す。特にこの二十年近く、繰り返し指摘されながらぬるま湯につかるような気分で、どこか他人事であった「少子化」、「高齢化」という問題が、いきなり「従業員の確保困難」、「時給の上昇」、「市場の縮小」といった直接、自社の経営に繋がる障害として発生してきました。危機感を持つ経営者も多いでしょう。

2020年は、子年だ。実は、十二支というのは、この「子」からスタートする。十干（じっかん）との組み合わせでは、「庚子（かのえ・ね）」です。やはり、鋭さと行動力の組み合わせと言われ、新しいことを始めるのにはふさわしい歳とされます。2019年に十分に感じた危機感をバネにして、いよいよ行動を始める時期が来たと考えていただくべきでしょう。

## ・ 経営の新しいキーワード「DX」とは

DX=デジタル・トランスフォーメーションという言葉は、2004年にスウェーデンのウメオ大学のエリック・ストルターマン教授が発表した概念です。

その概念とは、「トランスフォーメーションとは、IT（デジタル・テクノロジー）が浸透することが、人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させること」(The digital transformation can be understood as the changes that the digital technology causes or influences in all aspects of human life.) とされている。

これだけでは「楽観的過ぎる」と批判する方もいるでしょうが、なぜこのDXを経済産業省が2018年から企業への推進を行っているか、考えてみましょう。

経済産業省が2018年に発表した経済産業省「デジタルトランスフォーメーションを推進するためのガイドライン（DX推進ガイドライン）」によると「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること」となっています。

## ・ デジタル化によって新たな商品やサービス、価値を生み出すことがDX

もう少し判りやすく簡単に言うと、インターネットやAIなどを利用するデジタル化は「道具」（ツール）であって、それらを利用して新たな商品やサービス、価値を生み出すことがDXということになります。

これをより判りやすく理解させてくれるのが、「IT投資における日米比較」という資料だ。アメリカの経営者がIT投資を「攻めのIT投資」と位置づけているのに対して、日本の経営者は「守りのIT投資」と位置づけている傾向が強くなっています。

経営者が間違っていないのは、ITの導入の目的です。もちろん、人件費の削減や省人化などに結果的につながるものなのであるが、それが先に立つと、しばしば顧客や従業員の不興を買うことになります。なぜならば、目先の「節約」による利益確保だけになり、最も大切な顧客や従業員の利便性や満足度を高めるという視点を忘れがちになるからです。



(出典)一般社団法人電子情報技術産業協会「2017年国内企業の「IT経営」に関する調査」(2018年1月)より

さらに大きな問題は、「節約」するためという「守りの経営」ばかりがクローズアップされ、デジタル・トランスフォーメーションの本来の目的とする「攻めの経営」の経営を忘れてしまっている経営者が多いことです。

### ・なんでも一から作るという「悪習」

日本の企業において、新しいものを導入するのが遅れてしまう理由の一つに、なんでも一から作るのが良いという「悪習」がないでしょうか。

台湾の経営者と話した時に、ハッとさせられたことがあります。彼は次のように言ったのです。

「すでに開発されて評価が定まっているものがあるのならば、それを購入して使えばいいじゃないか。なぜ、一から機械やソフトやアプリを開発するなんて必要があるのか。そもそも、そんなものをしたところで、特許も採られているし、投資額を回収できない。そんなことよりも、すでに開発されている最新の機械などをいち早く導入し、それによって製品やサービスを顧客に提供することが一番ではないのか。」

日本人は、ともすれば一から作り上げて、先進企業に追いついて、という感動秘話が好きです。それは明治以降、欧米に若者を送り込み、進んだ技術や制度を苦勞して学び、帰国後、先進国の機器や制度をマネをして一から作り上げるということで発展してきた成功体験があります。もちろん、それはそれで素晴らしいことなのですが、近年の日本の産業の停滞はここに大きな原因があります。特に、IoTやAI、今回取り上げたDXなどでは、それぞれが自社で独自にシステムやソフトを構築しようとしたり、そうしなくてはいけないのだと思い込むことは非常に危険です。一から作るべきは、ツールではないのです。

### ・中小企業でもツールという割り切りが必要

「自社でなんでもやらなければいけないとなって、社内で誰かコンピュータ詳しい奴いないかとなって、登場するのはマニア。彼らは趣味の延長だから、なんでも自社だけのものをと要求することが多い。専門家がまずやるのは、社内からこのマニアを排除すること」と、あるコンピューターソフトウェア会社の社員が笑います。「安価で、汎用性のある

安全なサービスやソフトがあると説明しても、難癖をつけて、結局、高価で使いにくい専用のもを作る。で、よく判らない経営者は、やっぱりITなんて無駄じゃないかと言い出す。」

「コンピューターもソフトもアプリも、システムも、ツール（道具）だという割り切りができない経営者が多すぎる」とも指摘します。

関西地方の若手経営者は、「うちは製造業。ソフトなんて専門のところで使われているものを導入し、さらに取引先でも普及しそうなものを選んで使えばいいだけ。なにをそんなに自社内でとこだわらないといけないのかさっぱりわからない。こだわるのは、そこじゃないだろうと思う」と笑う。しかし、一方でこのようにも言う。「ITに関しては経営者は、新しいものを楽しんで使ってみることが重要。スマホのアプリでレストランや美容院を予約したり、スマートウォッチを使ってみるとか、そういうところから、あ、これはうちでこんな風に利用できるとかアイデアが出てくる。それを業者に伝えることで、適切なサービスが受けられる。俺はガラケーじゃないと嫌だとか、ネットは信用できないとか言っているようでは、取り残される。」

### ・生産性を上げられない企業は生き残れない

この20年間、「日本は世界一」、「世界中が嫉妬している」など内向きな自己満足行為を続けてきました。しかし、「こんなことをしていれば、10年もすれば日本は国際競争力で後進国などと馬鹿にしてきた国々に負けてしまいます。ITの導入はもちろんですし、中小企業においても優秀な人材を国内外から確保しようと取り組まねば、どんどん取り残される」と首都圏の40歳代の中小企業経営者は「危機感が重要だ」と主張します。

「安い賃金でパートや若者、外国人労働者を使って経営を継続させる時代は終わったことに気が付くべきです。合理化できるべき点は、どんどん合理化し、大企業に負けないような労働環境や賃金を支払っていくようにしようとする経営者が思えなくてはいけない。」

労働力は減少する。さらに、賃金が低ければ、人材が流出する。仕方がないと諦めるのであれば将来はないのです。

平成が終わり、令和が始まり、お祭り気分は、今年2020年に東京オリンピック・パラリンピックが終われば、冷えるでしょう。

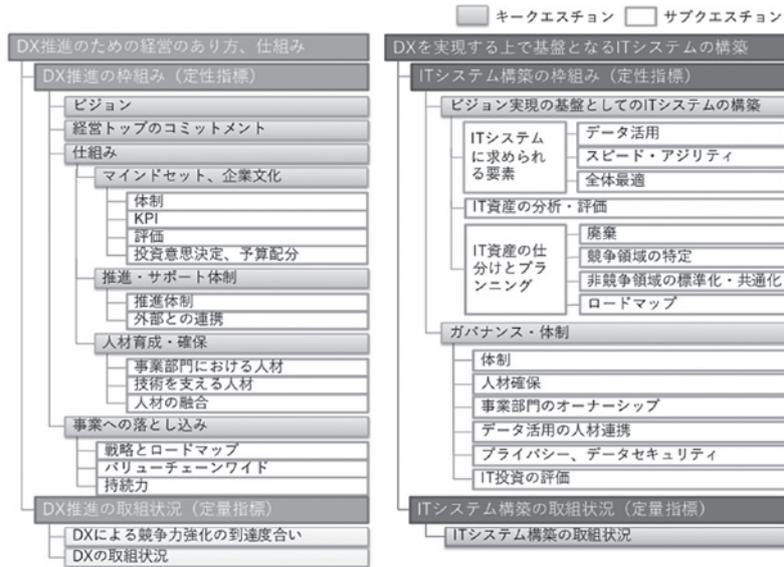
そんな新年、2020年を自社のDX元年と位置づけて、自社の生産向上、顧客満足度の向上、働き方改革による従業員満足度の向上に取り組んでみてはど

うでしょうか。まずは、正月休みに「DX推進指標の構成」がどれくらい自社できているか、考えてみてはどうでしょうか。

### DX推進指標の構成

定性指標は、指標ごとにクエスチョンが設定されており、以下の2種類で構成される。

- キークエスチョン： **経営者が自ら回答** することが望ましいもの。
- サブクエスチョン： **経営者が経営幹部、事業部門、DX部門、IT部門等と議論** をしながら回答するもの。



経済産業省「DX推進指標」とそのガイダンス 2019年より

## 中村 智彦 (なかむら ともひこ)

【ホームページ】  
<http://monodukuri.jp/>

【常勤】  
神戸国際大学経済学部 教授

【非常勤】  
関西大学商学部 非常勤講師  
日本福祉大学経済学部 非常勤講師

【専門】  
中小企業論  
地域経済論



### 【略歴】

1964年 東京都生まれ  
1988年 上智大学文学部卒業  
2000年 名古屋大学大学院国際開発研究科博士課程修了 (学術博士・名古屋大学)

### 【活動】

愛知県「愛知ブランド」認定委員  
京都府向日市ふるさと創生計画委員会座長  
東京都北区産業活性化ビジョン検討委員会副委員長  
山形県川西町第5次総合計画アドバイザー  
やまがた里の暮らし大学校「まめ学部」学部長  
<http://www.facebook.com/mamenoarumachi>



## 知的財産あれこれ

～ご当地カニのブランド化～

横井 敏弘 氏

みさき国際特許事務所 代表・弁理士

### 知的財産あれこれ

本年11月6日、富山県以西の日本海側でズワイガニ漁が解禁されました。翌7日には鳥取県の鳥取港でズワイガニの初競りがあり、競りにかけられた鳥取県産ズワイガニの最高級ブランド「五輝星（いつきはし）」（商標第5862367号、権利者は鳥取県漁業協同組合、登録日は2016年7月1日）の5匹のうちの1匹が、過去最高額である500万円で競り落とされたとのニュースが流れました。



※読売新聞オンラインより

鳥取港では昨年、200万円の値が付いた五輝星が「競りでは最も高額」としてギネス世界記録に認定されていますが、この甲羅幅14.6センチ、重さ1.24キログラムの雄の五輝星が、今回記録を大幅に更新しました。鳥取市の「かねまさ・浜下商店」が昨年同様に最高額で落札し、今年は東京・銀座の日本料理店「銀座 結絆」に出荷されたそうです。朝日新聞デジタル版によると、鳥取県水産課の担当者曰く、前日の兵庫県の浜坂漁港での雄のズワイガニの初競りで1匹300万円の値が付いたことも影響しているの

ではとのことでした。

ちなみに昨年の200万円のカニですが、落札後に「鳥取のカニを日本のみならず、全世界に発信するため協力したい」との落札者「かねまさ・浜下商店」の意向により、鳥取県に寄贈され、鳥取港近くの「県立とっとり賀露（かる）かにっこ館」の水槽で元気に展示されているそうです。

石川県では、6日にズワイガニの雄「加能がに」の初物が水揚げされ、金沢港のかなざわ総合市場では1匹ごとの競りが初めて行われました。これまで箱詰めのため比較的安価で取引されておりましたが、ブランド価値を高めるため、今年は解禁日に限り、漁船ごとに厳選したカニを1匹ずつ競りにかけることにし、重さ1.5キロのカニに最高で1匹30万円の値が付いたそうです。かなざわ総合市場の三上和彦さんが競り落とし、金沢市の老舗料亭旅館「金城樓」に卸されました。

500万円、200万円、300万円。ともすれば自動車や高級時計の値段になってしまいますが、こちらは一生モノならぬ一瞬モノのブランド品です。食のブランドはどう築かれ、どう守られているのでしょうか。カニ漁で代表的な3県の取組みを例に考えたいと思います。

鳥取県商工労働部兼農林水産部市場開拓局のホームページより、特選とっとり松葉がに「五輝星」は、高品質の松葉がに（山陰地方における成長したズワイガニの雄）を平成27年度漁期からトップブランド化したもので、認定には5つの基準があります。

- ・ 大きさ：甲羅13.5cm以上
- ・ 重さ：1.2kg以上（卸売市場の生の重量）
- ・ 形状：脚がすべてそろっている
- ・ 色合い：色味が鮮やかなこと
- ・ 身入り：身が詰まっていること

この5つの基準に基づき、網代、賀露、田後、境港、境港魚市場（株）の5箇所が目利き人10人が厳しい目でトップブランドを選別します。目利き人については、研修会を開催し、選定基準の統一に努めて

います。

甲羅幅11cm以上で高品質の松葉ガニには、「とっとり松葉がに」の白いタグ（標識票）が付けられ、安心と信頼の品質が表されております。そしてさらに上の5つの基準を満たしたカニには「五輝星」の文字が入った黒いタグも付けられます。



※鳥取県HPより

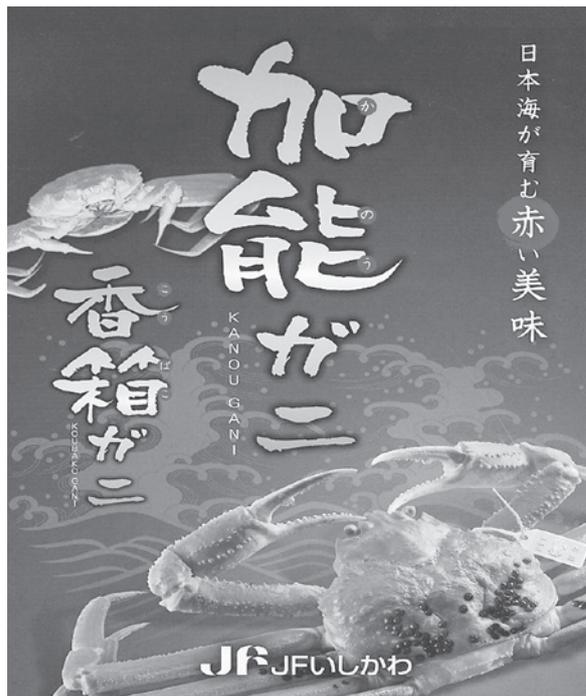
2017年の漁期での認定は45枚（杯）と、出現率0.01%の希少性の高いものとなっています。

石川県の特産である「加能ガニ」の名称は、2006年に一般公募され、「加賀」と「能登」から1文字ずつ取って名付けられました。県内の27の漁業協同組合を一つに合併し、石川県漁業協同組合を設立したことをきっかけに誕生した新ブランドガニです。橋立漁港、金沢港、富来漁港、輪島漁港、蛸島漁港等で、主に底曳き網漁で水揚げされます。漁師（船主）が品質に自信を持てるものだけに、漁港名が刻印されたあの水色のタグが脚につけられ、本物だと証明されます。



※全国漁業協同組合連合会のプライドフィッシュHPより

「松葉がに」においては、甲羅幅9cm未満のカニは漁獲後に再び海に放たれます。そして「加能ガニ」も、水揚げサイズを9cm以上に設定し、11月6日～3月20日以外のズワイガニの禁漁期間に別の漁での混獲を防ぐため、改良網を用いて、ズワイガニや小型のカレイ等を獲らない工夫するなど、大切な資源を守る取り組みも忘れていません。



※プライドフィッシュHPより

お隣福井県では、特産の越前ガニの初競りが6日午後4時から始まりました。セイコガニと呼ばれる雌ガニは12月31日まで、雄ガニは20年3月20日までが今年度の漁期です。午前0時に合わせ、越前町漁業協同組合所属の底引き網船49隻が漁に出ました。

福井県では2015年から、「茹でる前の重さ1.5kg以上、茹でた後の重さ1.3kg以上。甲羅幅14.5cm以上。爪幅3cm以上」の越前がにを「極（きわみ）」と名付け、ブランド化を進めています。一般的な雄がには1万～2万円ですが、2018年には最高で1匹42万円の値が付いたそうです。その2018年9月27日には、カニとして全国で初めて農林水産省の「地理的表示保護制度（GI: Geographical Indication）」に登録されており、登録内容を満たすカニにはGIマークのついたタグも付けられています。

地域には、伝統的な生産方法や気候・風土・土壌などの生産地等の特性が、品質等の特性に結びついている産品が多く存在しています。これらの産品の名称（地理的表示）を知的財産として登録し、保護する制度が「地理的表示保護制度」です。

2019年9月9日までに86の登録がされており、越前がには69番目に登録されています。福井県により大正11年以降、90年以上に渡り皇室へ献上されている実績や、年間を通して県の魚として選ばれていることも特性として挙げられています。



※越前町観光協会HPより

ちなみに石川県内のGI登録は2つあります。平成28年9月7日に登録された、石川県能美市及び石川県小松市（高堂町、野田町、一針町）の「加賀丸いも」と、同年10月12日に登録された、石川県羽咋郡志賀町のうち昭和45年から平成17年までの旧志賀町区域の「能登志賀ころ柿」です。

地理的表示保護制度は、地理的表示及びこれに類似、誤認を与える不正使用を禁止しており、国による不正使用の取り締まりによって規制されます。ただし、地域特有の財産となるため、商標権に基づくような独占排他的使用ができません。そして一定期間（概ね25年）生産された実績が必要なことと、構

成員（生産者）の生産する農林水産物等に対して生産行程管理業務が義務付けられます。

地域団体商標と地理的表示保護制度との比較、両方に登録するメリットや注意点等が、特許庁「地域団体商標ガイドブック2019」に載っております。特許庁HPから電子ブック版がご覧になれます。

今が旬のカニをブランドガニという観点からご紹介いたしました。どの県も一丸となって取組み、盛り上げていることを知ることができました。カニの水揚げ量日本一を誇る鳥取県、明治43年12月に越前町で獲れた越前がにを皇室に献上したという新聞記事が残る程歴史の古い福井県、そして北陸新幹線開業を経て多くの観光客に味わってもらえることとなった石川県。どの県からも並々なぬ気合を感じますが、それを根底から支えているのは、地元の漁師さんや消費者なのではと思います。時化の合間を縫うとはいえ、寒さの厳しい時期に漁に出られることを大変有り難く思います。そして何より、美味しいからこそ、長く買い求められ、ブランドとして成り立つことができるのだと思います。美味しくあり続けてもらうために、カニたちの住処である環境を守ることも始めないとなりませんね。

## 弁理士プロフィール

### 横井 敏弘(よこい としひろ)

みさき国際特許事務所 代表・弁理士

1973年生まれ 石川県出身

【学 歴】 石川県立七尾高等学校理数科卒  
東京大学教養学部基礎科学科卒（化学専攻）  
東京大学大学院総合文化研究科広域科学専攻中退

【職 歴】 龍華国際特許事務所  
（分野：無線通信機器、撮影機器、画像処理、ビジネスモデル）  
特許業務法人アイ・ピー・エス

（分野：複写機器、コンピュータ、画像処理、符号技術、粘着剤、土木工法、織物、ビジネスモデル）

【講 演】 「ビジネスモデル特許の現状と課題」（発明協会石川県支部主催）

【業務分野】 ・特許、実用新案、意匠および商標の国内出願手続  
・海外出願手続  
・知財コンサルタント

## 秋の叙勲・褒章受章の方々(会員関係)

令和元年秋の叙勲・褒章受章者が決定され、本会関係では、次の方々  
その榮譽に輝かれております。

心からお慶び申し上げます。今後のさらなるご活躍をお祈り申し上げます。

### 黄綬褒章

〔業務精励(文化財保護業務)〕

### 中越 一成

元 金沢美術表装協同組合 理事長

### 藍綬褒章

〔調停委員功績〕

### 岡 能久

現 金沢漆器商工業協同組合 理事長

### 旭日小綬章

〔中小企業振興功労〕

### 田上 好道

現 石川県中小企業共済協同組合 理事長

### 瑞宝単光章

〔消防功労〕

### 室 敏朗

現 諸江地区商業協同組合 理事長

## 経済講演会並びに交流会を開催

11月19日(火)、ホテル日航金沢において111名の参加者のもと経済講演会並びに交流会を開催しました。

講演会はエコノミスト 崔 真淑 氏を講師に招き、「AI・デジタル時代に負けないための企業経営～地域経済とAIの親和性～」をテーマに、経済学の視点で、日々進展するAI・デジタル化社会においても、企業経営の根幹は人づくりであり、経営者にはAI、IOTそして人をいかに効率的に活用するかについての領域・範囲の見定めと舵取りが大切であるとお話がありました。

講演会終了後には、谷本正憲石川県知事にもご臨席いただき交流会を開催し、参加者間の懇親を深めるとともに情報交換が図られました。



講演会の様子

## 中小企業等協同組合法施行70周年及び中小企業団体の組織に関する法律施行60周年記念式典にて本県3組合及び14名が表彰

11月26日(火)、ANAインターコンチネンタルホテル東京において標記式典が関係者、被表彰者などを集め、盛大に挙行されました。式典では、長年にわたる功績が認められた全国の優良組合や優良組合役職員に対する表彰が行われ、本県からは下記の3組合、14名の方々が受賞されました。まことにおめでとうございます。

### 本県の優良組合並びに組合関係功労者等受賞の方々

#### <中小企業等協同組合法施行70周年記念表彰>

##### ○農林水産大臣賞

【優良協同組合等】 金沢中央水産物卸協同組合（代表理事 塩川 英広）

##### ○中小企業庁長官賞

【優良協同組合等】 能美機器協同組合（代表理事 山本 真人）

【協同組合等功労者】 小林 靖典（北陸鉄工協同組合 代表理事）

高松喜与志（旭丘団地協同組合 代表理事）

高桑 幸一（協同組合金沢問屋センター 代表理事）

##### ○全国中小企業団体中央会会長賞

【組合専従優良職員】 関 洋子（金沢魚商業協同組合）

吉田 学（金沢魚商業協同組合）

中川 聖士（協同組合加賀染振興協会）

立花 信行（富来町商業近代化協同組合）

濱野 和子（富来町商業近代化協同組合）

池田 明人（石川県管工事協同組合）

小新千佳子（石川県プレス工業協同組合）

#### <中小企業団体の組織に関する法律施行60周年記念表彰>

##### ○国土交通大臣賞

【優良協同組合等】 石川県自動車整備商工組合（代表理事 架谷 洋司）

##### ○中小企業庁長官賞

【商工組合等功労者】 米澤 寛（石川県電気工事工業組合 代表理事）

##### ○全国中小企業団体中央会会長賞

【組合専従専従職員】 藤田 典子（石川県自動車整備商工組合）

吉村 巖（石川県生コンクリート工業組合）

藤本 貴士（石川県中古自動車販売商工組合）



全国中央会森会長による挨拶



宮本周司経済産業大臣政務官から表彰状を受取る総代

## 石川県・金沢市に対し令和2年度予算要望を実施

### 中小企業組合及び中小企業の 振興発展に係る予算要望事項

1. 新たな組織化の推進と既存組合の活性化支援強化
2. 組合等連携組織を通じた中小企業の経営力強化支援の推進
3. 中小企業強靱化のための実行計画策定支援の推進
4. 中小企業の人手不足への支援強化
5. (県) 経営基盤の強化に資する専門家派遣事業の推進  
(金沢市)「金沢市新産業創出ビジョン」の具現化
6. 中小製造業の持続的発展の支援
7. 次代を担う人材の育成支援

本会は、12月9日(月)に石川県、12月13日(金)に金沢市に対して予算要望を行いました。山出会長をはじめ企画委員の方々が参加し、中小企業組合の支援強化、ネクストニッチトップなど地域の未来をけん引する企業を核とした連携支援推進、中小企業強靱化法及び事業継続計画（BCP）の普及啓発、AI・IoTの導入支援や中小企業の実情に合った働き方改革支援などの人手不足への支援強化、新産業人材などの次代を担う人材及び後継者の育成支援の拡充、伝統産業振興対策、観光振興対策などを含めた、上記7項目について要望を行いました。



谷本知事への要望



山野金沢市長への要望

防災・減災対策に取り組む中小企業を応援する新しい制度がスタートします!

## 「事業継続力強化計画」認定制度



経済産業省では、中小企業・小規模事業者の方々が防災・減災に向けて取り組む計画を認定します。

計画の認定を受けた中小企業の皆様は、下記の支援策(優遇制度)をご活用いただけます。

(一部条件がある支援策があります。)

### 認定企業への支援策

**1** 日本政策金融公庫による低利融資(設備投資資金)

**2** 信用保証枠の追加

**3** 防災・減災設備への税制優遇

災害時に役立つ設備(自家発電設備、制震・免震ラック、止水板等)を導入した場合に特別償却(20%)が可能

**4** 補助金の優遇措置

**5** 認定ロゴマークの使用

**6** 本制度と連携いただける企業・団体からの支援

※詳細は、中小企業庁HPをご参照ください。

<https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/antei/bousai/keizokuryoku.htm>

## まち塾 行こっ! 聞こっ! 知ろっ! こだわり発見! ～まち塾開催レポート～

「まちなか商店学習塾（以後まち塾）」は、商店街の店主が塾長となり、地域にお住まいの方々に専門店ならではの「知識」や「役に立つ情報」、「こだわり」など商店の魅力を地域へ発信し、お店と商店街との活性化と地域住民との新しい関係構築を目的とした取り組みです。11月に開催された山中温泉湯の本町商店振興会と内浦商店連盟協同組合の「まち塾」をご紹介します。

### 山中温泉湯の本町商店振興会（加賀市）

#### ○ヤマナカルアイドル：11月2日（土）開催

昭和の香りが漂う店内は中高年には懐かしく、若者には新鮮な空間です。厳選したパンと具材から自然のおいしさと体への優しさが実感できるメニューを提供しています。まち塾では、山中温泉アイスストリートで提供されているアイスを活用した新メニュー「アイスパーティー」の試食と求評を行い、その意見を参考に今後、店舗での提供を目指しています。



#### ○おしゃべりカフェ茶々：11月16日（土）開催

2018年にオープンした多言語対応のカフェと着物レンタルのお店。店舗は築百年の古民家をリノベーションしました。その古民家は店主の実家の吉本屋（旧・山水閣、現・お花見久兵衛）創業の地。まち塾では、女将の教える自分に似合う着物の柄選びと着付けの方法を学んだあとに、交流ランチを開催。その後は、山中温泉のまち歩きを楽しんでもらいました。



#### ○ヘアサロン★サカイ：11月17日（日）開催

祖父の代から続く理容店の3代目。金沢で5年間修業を積み、地元山中温泉にUターン。今でも当時のお客様が能登や富山から「山中」までの距離を楽しみながら来店するそうです。まち塾では、商店街の人たちをモデルに、市販のヘアカラーや化粧品を使って綺麗に仕上がる毛染めと、お顔剃りによって綺麗に仕上がるメイクのコツを伝えました。



## 内浦商店連盟協同組合 (能登町)

### ○汝惣里ダイニング：11月12日(火)開催

店主はお父様が町役場の前で始めた喫茶店を手伝うために金沢の調理師学校で学び、30歳で帰郷しました。2年前に店舗を新築しましたが、地元の人が利用する「まちの食堂」スタンスは変わりません。定食からパフェまでそろえ、半日過ごすお客様もいるといいます。まち塾では、能登井シリーズ新作「能登いかどん」の初お披露目と試食会を行いました。アンケートと参加者の意見を活かして、今後、新メニューとして登場する予定です。



### ○サカウエオート：11月16日(土)開催

ご夫婦と息子さん、3人で経営する自動車修理工場です。車検整備から納車、保険、板金修理までを自社工場のできるのが強みです。地元の人たちから自動車のホームドクターとして信頼を集めています。まち塾では、実際に「誤発進抑制機能」の体験のほか、リフトアップした自動車を確認しながら、能登の過酷な道路環境による痛みや自動車整備のあれこれをお話していただきました。



### ○滝鮮魚店：11月17日(日)開催

店主は漁師から鮮魚店の店主に転身した生粋の小木の男。早朝に宇出津市場のセリに出かけ、今でも週2回は奥能登を振売で巡回しています。まち塾では、30年間続けている「男の料理教室」を開催し、地魚と地物野菜を使った料理を6品作りました。また管理栄養士による食生活と健康の話も行い、普段の食生活が健康に大きく影響を及ぼすという話をしていただきました。



## <ものづくり補助金フォローアップ事業>

### 「富山県ものづくり総合見本市」に出展

10月31日(木)～11月2日(土)の3日間、富山産業展示館（テクノホール）にて、富山県内外・海外のものづくり技術や製品を展示し、経済交流の促進を図ると共に、富山県民にもものづくり技術を紹介することを目的とした「富山県ものづくり総合見本市」が開催され、石川県中央会ブースとして、ものづくり補助金を実施した5事業者がパネル展示にて出展し、ものづくり補助金の成果のアピールや商談を行いました。



株式会社ラピュタインターナショナル

出展事業者	出展内容
高松油脂株式会社	繊維用吸水化剤・泥汚れ用SR剤、導電性インク用プライマー
株式会社ネイブ	集塵脱臭装置「NeiveDash奔流」
株式会社ラピュタインターナショナル	バッテリー内蔵LEDランプ
有限会社ワイ・アール・ティ	ShuCODE
石川県中小企業団体中央会	ものづくり補助金実施事業者の成果紹介



高松油脂株式会社

### 「メッセナゴヤ2019」に出展

11月6日(水)～9日(土)の4日間、ポートメッセなごや（名古屋国際展示場）にて、業種や業態の枠を超え、幅広い分野・地域からの出展を募り、出展者と来場者相互の取引拡大、情報発信、異業種交流を図る日本最大級のビジネス展示会「メッセナゴヤ2019」が開催され、石川県中央会ブースとして、ものづくり補助金を実施した10事業者が出展し、商品PRや商談を行いました。

出展事業者	出展内容
株式会社エコシステム	瓦舗装材(K-ブランド)、舗装材製造プラント(車載式コンクリートプラント:「GAIX」)
有限会社金装	床材はがし機【めくれったー】
有限会社小松鋳型製作所	オリジナル焼き菓子用金型の製造
株式会社シオモト製紐	ラッピングバンド
株式会社スガモトテント	看板とひさしを設けたイベント専用テント
株式会社スミタ	機械式無段階ロック装置
株式会社永島製作所	ステンレス等塑性加工品(継手からバルブボディー迄)
有限会社マルサン宮本店	QRコード付き九谷焼
株式会社ラピュタインターナショナル	バッテリー内蔵LEDランプシリーズ、防災関連商品、バイオマス発電燃料および太陽光発電関連機材
有限会社ワイ・アール・ティ	ShuCODE



株式会社シオモト製紐



有限会社小松鋳型製作所

## 組合青年部全国講習会in秋田に参加

11月15日(金)に、全国中小企業青年中央会(UBA)が主催する「2019年度組合青年部全国講習会」が、秋田県秋田市にて開催され、石川県中小企業青年中央会より南太郎会長、小竹真介副会長、事務局1名の計3名が参加しました。

講習会は2部制となっており、第一部ではブルデンシャル生命保険株式会社 静岡支社第二営業所 佐藤 智明氏による「事業承継は何故なかなか上手くいかないのか?」をテーマとした講演、第二部では、高茂合名会社 常務取締役 高橋 泰氏による「蔵元の営みと連続する創造性」と題し、味噌醤油醸造元の7代目である講師から蔵元をリブランディングし、グッドデザイン賞を受賞したお話などを語っていただきました。また、併せて開催された各県会長が集うUBAサミットでは石川県の南会長が事例発表を行い、活発な交流も図られました。

講習会終了後、交流懇親会が開催され、全国の組合青年部の皆様と情報交換を行いながら交流を深めました。



講演の様子



UBAサミット

## 石川県中小企業青年中央会「代表者会議in福井」を開催

10月25日(金)に、青年部組織、企業等を訪問する「組合青年部代表者会議」を開催し、会員等12名が参加しました。

今年度は、福井県への視察として、福井県中小企業団体青年中央会、株式会社西村金属、株式会社ワカヤマへ訪問させていただきました。

福井県中小企業団体青年中央会では、青年中央会の活動紹介・意見交換を行い、「ふくい青年中央会まつり事業」や「どうせ買うならこちらから事業」など全国からも注目されている活発な事業についてお話をいただきました。

また、企業視察として福井県眼鏡工業組合青年部会の会員である株式会社西村金属に訪問し、WEBに力を入れた受注方法や多能工化による働き方改革などをお聞きしました。また、福井県中小企業団体青年中央会の副会長企業である株式会社ワカヤマにも訪問し、こちらではラズベリーパイを活用したIOTの導入や学生提案型のインターンシップの受け入れの事例などをお聞きさせていただきました。

隣県の青年中央会の取り組みや特色ある2社の取り組みを見せていただき、これからの青年中央会の活動や会員企業にとっても大変参考となりました。



福井県青年中央会の皆様と



株式会社西村金属



株式会社ワカヤマ

## 新聞掲載記事より

令和元年11月13日(水) 北國朝刊25面掲載

# 豎町通りで物のジム

東京ストアー跡 懸念の空きテナント解消へ

## 豎町商店街振興組合

豎町通りに来年3月、まちなか初となるセルフサービス型のフィットネスジムが開業する。地場企業が運営する24時間営業の施設で、市の体験・滞在型店舗誘致促進事業の認定第1号となる。市はこれまで中心部になかった新業態の出店の後押しをすることで、にぎわい創出につなげたい考え。ジムが入るビル1、2階は長く空きテナント

令和元年11月12日(火) 北國夕刊7面掲載

# 加賀棒茶 大嘗祭に

## 石川県茶商工業協同組合

14、15日に執り行われる皇位継承の重要祭祀「大嘗祭」に供えられる加賀棒茶が12日午後、宮内庁に届けられる。同庁

となつている場所だけに、商店街関係者からは安堵の声が聞かれた。豎町商店街振興組合の西田倫明理事長は「目に付きやすい場所だったので、空きが解消される効果は大きい」と指摘。ジムという新たな業態が加わることについては「街の楽しみ方が増える。既存の物販、飲食店との相乗効果を期待したい」と話した。

の依頼を受けて、加賀市の打越製茶農業、石川県茶商工業の両協同組合が協力、県産の茶葉の茎を使った特製品を用意し

た。県外で製茶された商品が近年、「加賀棒茶」として販売される事例がある中、真正正銘の「本場の味」を提供し、石川の特産品としての価値を高める。

県茶商工業協同組合によると、北陸新幹線開業後、全国的に知名度が向上したことで、県外で製茶された「加賀棒茶」が出回るようになった。同組合は加賀棒茶の定義を「加賀地方を発祥地として、加賀地域に由来する製法により、石川県内で茎茶を使用し仕上げ加工されたほうじ茶」を定め、「加賀棒茶」の名称について地域団体商標の登録を目指すなど、ブランド価値の保護に取り組んでいる。

酒見暢康理事長は「大嘗祭をきっかけに、石川のブランド品としてさらに盛り上げていきたい」と話した。打越製茶農業協同組合の吉田組合長は「庭積機代物に選ばれたのは」とても名誉なこと。加賀棒茶の価値を高めることになる」と喜んだ。

## 組合運営 Q&A

### 員外監事について

**Q** 監事は組合員の中から選任するべきですか？また、組合員以外から選任することができますか？

**A** 役員である理事については、定数の少なくとも3分の2は、組合員または組合員たる法人の役員でなければなりません(中協法第35条第4項)。一方、同じ役員である監事については同趣旨の規定はなく、組合員、組合員以外を問わないことから、監事は組合員の中から選任しても良いですし、組合員以外から選任することもできます。

また、2007年の中協法の改正により、事業年度開始の時に組合員の総数が政令に定める基準を超える組合(1,000人、信用協同組合及び信用協同組合連合会は除く)は、監事のうち1人以上は、組合員以外の者であることが必要となりました。

この場合の員外監事は、組合員または組合員たる法人の役員若しくは使用人以外の者であつて、かつその就任前の5年間にその組合の理事若しくは使用人またはその子会社の取締役、会計参与、執行役若しくは使用人でなかった者でなければなりません(中協法第35条第6項)。

### 員外理事の定めのない組合が員外理事を置くことの可否について

**Q** 協同組合が員外理事を置く場合、次のいずれの考えが適切ですか？

- (1) 員外理事を置く旨定款に定めなくとも、員外役員を置かない旨の規定がなければ、理事の定数の3分の1までは置くことができる。
- (2) 員外理事を置く旨定款に定めなければ、員外理事は置けない。

**A** (1)が適切ですが、員外理事に関する規定は定款で明確にすることが望ましいです。

理事については、理事の定数の少なくとも3分の2は組合員または組合員たる法人の役員でなければならない(中協法第35条第4項)ことから、逆に言えば3分の1までは員外理事を選任することができます。

したがって、本件については、貴見(1)のとおりですが、員外理事に関する事項を明確にさせるため、定款に「組合員または組合員たる法人の役員でない者は〇人を超えることができない。」または「理事は、組合員または組合員たる法人の役員でなければならない。」と明記することが望ましいです。

# Pick up ! 全国の先進組合事例

=平成30年度組合資料収集加工  
事業報告書より=

青年部・女性部  
による活性化

## 福井県和紙工業協同組合

次世代を担う若手職人が越前和紙の新たな魅力を発信

住 所	〒915-0234 福井県越前市大滝町11-11		
電話番号	0778-43-0875	U R L	http://www.washi.jp/
設 立	昭和25年2月	出 資 金	19,316千円
主な業種	和紙製造	組 合 員	58人

### ■背景・目的

従来、越前和紙青年部会では後継者育成や展示会の開催、ワークショップの実施など活発な事業活動を展開していたが、和紙産業の停滞により現代に合った商品づくりの必要性を視察し、青年部会メンバーの若い力と発想力で越前和紙を使った伝統と現代の融合した新しい商品をつくり、業界の更なる活性化を目指すこととした。

### ■取組みの手法と内容

新たな試みに取り組みようと当青年部会は、平成28年に地元出身のインダストリアルデザイナーである渡辺弘明氏や、同氏が非常勤講師を勤めている多摩美術大学の学生と連携し、新ブランド「わしのび」を立ち上げ、第1弾として開発した手帳「角帖」を発売することとした。当青年部会の特徴である『一声掛ければ5分で集まれる地域性』を活かした高いチームワーク性により、仕事の忙しい合間に集まり会議や打ち合わせを重ね商品開発に向けて試行錯誤した。その結果、若者の間で流行していた御朱印集めから発想を得て朱印帳をモチーフにした角帖をつくることになり、手帳としてだけでなく蛇腹式の伸びを利用した子どもの手形や足形を残す成長記録やフォトフレームなど様々な用途に使用できる商品に仕上がった。若者ならではの感性を取り入れ、表紙をカラフルにするなど若者の好むようなデザインに仕上げたこと、鳥の子紙を使用し、伝統と現代の融合した商品に仕上げたことで、今までにない越前和紙の新しい魅力を発信することに成功した。

また、ブランド立ち上げと角帖の発売を記念して行った記者会見などメディアの活用やギフトショー、ペーパーショウへの積極的な出展は、県内外に越前和紙の技法や魅力をアピールする機会になり、越前和紙の認知拡大に繋がった。

### ■成果とその要因

角帖の発売を開始してから2年経つが、売上は好調であり、若者の流行を取り入れデザイン性に優れた商品に仕上げたことが成功要因といえる。また、積極的に出展した展示会では組合員の技法に関心が寄せられ、販路拡大に繋がるとも期待される。



開発された「わしのび 角帖」



記者会見の様子(左:渡辺氏 右:当時の青年部会会長)

### ■事業・活動 実現のキーファクター

青年部会メンバーのつながりが深く、そのチームワーク性を活かした商品開発に取り組み、新たな越前和紙の魅力を発信・PRし、業界や組合の活性化に貢献している。

## 令和2年度石川県中央会会長表彰並びに 石川県知事表彰に係る被表彰候補者の推薦について

本会では毎年通常総会において、永年にわたり組合運営に携わってこられた功績顕著な役職員の方々を表彰いたしております。また、石川県知事表彰につきましても本会を通じて推薦することといたしております。

表彰基準に該当される方につきまして、**1月24日(金)**までにご推薦いただきますようお願いいたします。  
会員組合に対しましては別途、文書でご案内いたしております。

### [表彰基準 (簡略版)]

	石川県知事表彰	中央会会長表彰
組合功労者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組合役員歴が通算15年以上 (現職理事長は10年以上)</li> <li>・ 中央会会長表彰を受賞</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組合役員歴が通算10年以上</li> </ul>
優良専従職員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組合の勤務歴が満20年以上</li> <li>・ 中央会会長表彰を受賞</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組合の勤務歴が満10年以上</li> </ul>

※詳細につきましては、先にお送りしてあります表彰基準及び留意事項でご確認下さい。

また、お問い合わせは本会 **総務課 (代表) 076-267-7711** までお願いします。

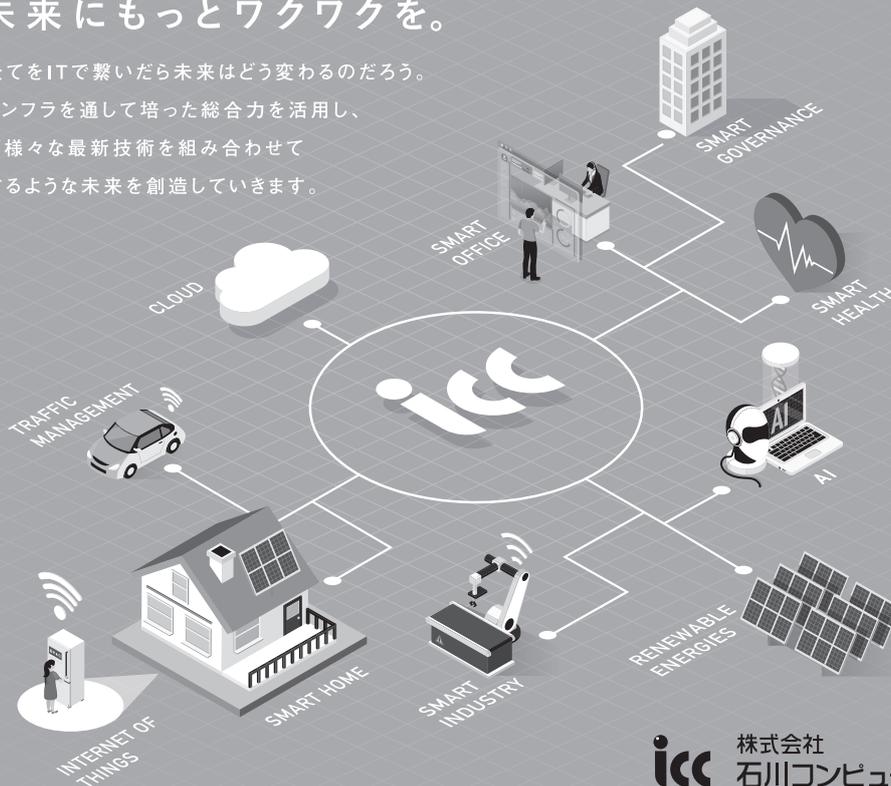
## ITで未来にもっとワクワクを。

ヒトとモノ。全てをITで繋いだら未来はどう変わるのだろうか。

ICCは、ITインフラを通して培った総合力を活用し、

AIやIoTなど様々な最新技術を組み合わせて

「ワクワク」するような未来を創造していきます。



株式会社  
石川コンピュータセンター

〒920-0398 石川県金沢市無量寺町ハ6番地1 TEL 076-268-8311代 <https://www.icc.co.jp>  



REPORT

# 県内の情報連絡員報告 令和元年 10月

県内製造業情報連絡員：8業種 31人 / 県内非製造業情報連絡員：6業種 27人

- 令和元年10月期において、DI値で見ると、昨年同月比をもとに前月との増減を比べた場合、9項目中、8項目が悪化、1項目が横ばいとなった。先月は4カ月続いていた悪化傾向に持ち直しの動きが見られたが、今月は消費税増税後に再び悪化する結果となった。
- 製造業においては、7項目が悪化、1項目が横ばい、1項目が上昇であった。悪化していたのは、台風19号等の災害や北陸新幹線の不通などの影響を受けた菓子製造業や出版・印刷業、陶磁器製造業、漆器製造業、新規受注が大幅に減少している一般機械器具製造業や鉄鋼・金属製品製造業、中東などの購買力が低下している繊維同製品製造業、若干だが消費税増税の反動減が見られた木材・木製品製造業、北陸新幹線延伸工事需要も落ち着いてきた窯業・土石製品製造業などであった。好調であったのは、軽減税率で消費税増税の影響を受けなかった醤油製造業などであった。台風による直接的な被害はないが、県外取引先企業で被害があり、間接的な影響があるとの声が聞かれた。
- 非製造業は、7項目が悪化、1項目が横ばいとなった。消費税増税の影響や北陸新幹線不通の影響により多くの業種で悪化となった。悪化していたのは、小さいながらも消費税の駆け込み需要があり反動減が見られた一般機械器具卸売業や各種商品卸売業、燃油小売業、衣料品小売業、商店街、共同店舗、台風や北陸新幹線不通の影響を受けた旅館・ホテル業や土産物小売業、水産物小売業、輸出製品の荷物が減少している一般貨物自動車運送業などであった。一方、好調であったのは、10月後半の休日来場者が多かった近江町商店街、公共事業の件数が増加した総合工事業などであった。小売業やサービス業からはキャッシュレスによるポイント還元により、消費税増税の影響が薄まったとの声が聞かれた。
- 消費税増税による駆け込み需要について、全業種では、「影響なし」(62.7%)が最も多く、「わずかな影響」(37.3%)、「大きな影響」(0.0%)が続いた。2014年に同様の調査をした際には、「影響なし」(37.2%)、「わずかな影響」(37.2%)、「大きな影響」(25.6%)となっており、前回の調査に比べると、消費税増税による駆け込み需要の影響はやはり小さいという結果となった。また、駆け込み需要による反動減については、「ない」(76.5%)が最も多く、次いで、「発生している」(15.7%)、「発生する見込み」(7.8%)となり、駆け込み需要が小さいためか反動減の影響も小さいようである。増税前のセールなどで9月後半に小さいながらも駆け込み需要があり、10月前半にその反動が来たようであるが、影響は限定的なようである。軽減税率やキャッシュレス還元制度により、影響は薄まっているとの声も聞かれており、今後の推移を注視していきたい。  
製造業においては、「影響なし」(69.2%)の回答が、最も多く、非製造業に比べて、その割合が高かった。反動減についても、「ない」(88.5%)の回答が9割近くを締め、製造業においては消費税増税の影響が小さかったと言える。非製造業においては、「影響なし」(56.0%)の回答が、最も多かったが、「わずかな影響」が44.0%と製造業に比べ、影響があると回答した割合の方がやや多かった。反動減についても「ない」(64.0%)の回答が最も多かったが、占める割合が3分の2ほどで、消費税増税の影響は小さいが製造業と比較すると大きいようである。

令和元年

# 10月期 景況天気図

	全 体	製 造 業	非製造業
売 上 高	-55.2 (-19.0)	-54.8 (-12.9)	-55.6 (-26.0)
在 庫 数 量	-12.8 (0.0)	-12.9 (3.2)	-12.5 (-6.2)
販 売 価 格	-5.2 (-15.5)	-9.7 (-12.9)	0.0 (-18.5)
取 引 条 件	-8.6 (-5.2)	-6.5 (-3.3)	-11.1 (-7.4)
収 益 状 況	-46.6 (-10.4)	-54.8 (-16.1)	-37.0 (-3.7)
資 金 繰 り	-15.5 (-3.4)	-19.4 (-6.5)	-11.1 (0.0)
設 備 操 業 度	-51.6 (-12.9)	-51.6 (-12.9)	-
雇 用 人 員	-8.6 (-3.4)	-12.9 (-3.2)	-3.7 (-3.7)
業 界 の 景 況	-48.3 (-3.5)	-54.8 (0.0)	-40.7 (-7.4)

※ ( ) 内の数字は前月とのポイント差

## 全体の景況感

※主要3項目(売上高・収益状況・業界の景況)の平均値



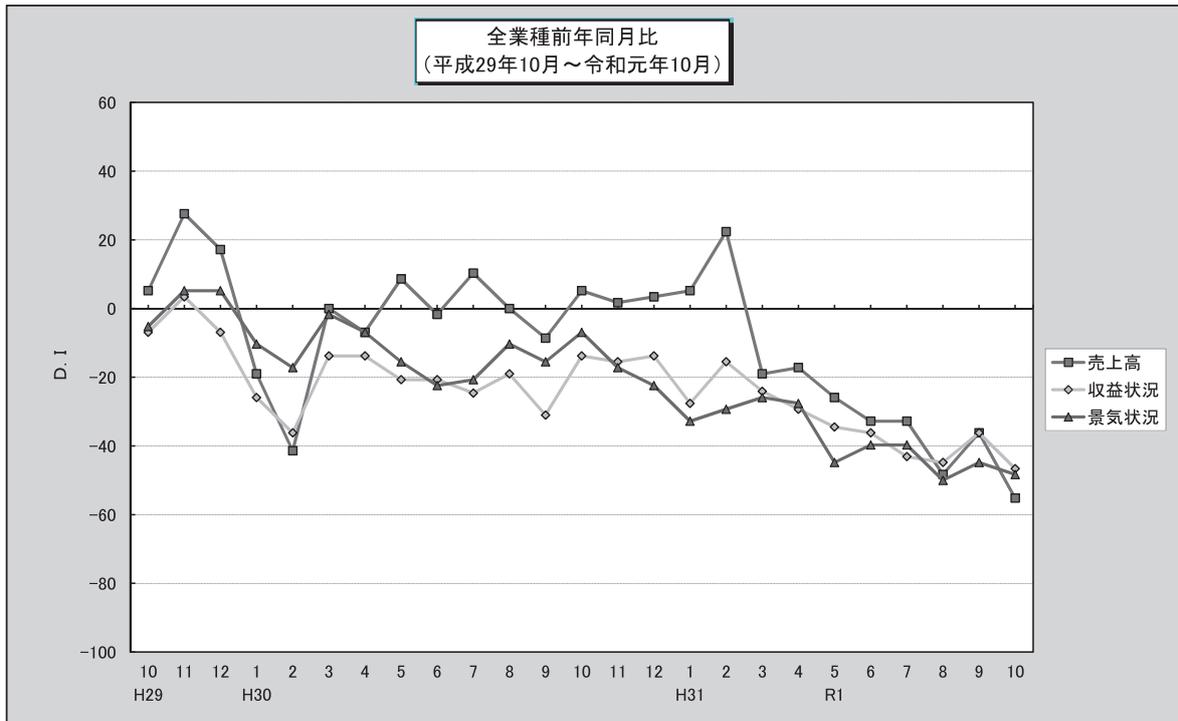
**大雨**  
**-50.0**

## 天気図の見方

各景況項目について「増加」(又は「好転」)との回答を頂いた業種割合から「減少」(又は「悪化」)との回答を頂いた業種割合を引いた値をもとに作成しました。その基準は次の通りです。

快晴 25以上	晴れ 10~25 未満	曇り 10未満~ -10未満	雨 -10~ -25未満	大雨 -25以下
------------	-------------------	----------------------	--------------------	-------------

## 景況の推移 (前年同月比) 石川県分 (主要3項目)



## 個別専門相談室開催のご案内

本会では、中小企業が正確な経営情報を獲得し、適切な経営判断を支援するため、組合、中小企業任意グループ等を対象とし、専門家を招聘し、事業運営等の相談に応ずることを目的とした個別専門相談室（無料）を設けておりますのでお気軽にご相談下さい。

相談は予約制（30分ごと）のため、希望の方は当日までに本会へご連絡願います。また、予約多数の場合は、相談時間の短縮をお願いする場合がありますので予めご了承下さい。

\*連絡先 (TEL) 076-267-7711 (FAX) 076-267-7720

### ◀日 程▶

開催日	時間	内容	専門相談員
令和2年 1月21日(火)	10:00~12:00	税務・会計相談	北村労務会計事務所 税理士 板根 洋子 氏
2月19日(水)			
3月19日(木)	13:00~15:00	法律相談	弁護士法人 まこと共同法律事務所 弁護士 久保 雅史 氏

### ◀場 所▶

金沢市鞍月2丁目20番地  
石川県地場産業振興センター新館5階 石川県中小企業団体中央会 会議室

## 会報読者アンケート プレゼントクイズ当選者紹介!

会報No4（11月発行）にて実施したプレゼントクイズの答えは「隈研吾氏」でした。

ご回答いただいた方から、抽選の結果、1名の方にプレゼントをお贈りさせていただきました!

**当選者：石川県中小企業共済協同組合 小島様**

プレゼントは、会報No4でご紹介した、全国大会の会場となった鹿児島県の特産品です。

ご回答いただき、ありがとうございました。

今号のプレゼントクイズでは、ご回答された方の中から当選者の方に、ものづくり補助金フォローアップ事業で展示会に出展した企業にちなんだ品物をお贈り致します。

メ切は1月24日(金)!! ご回答お待ちしております!!



当選者：石川県中小企業共済協同組合 小島様

# 短期継続 × 無担保予約

緊急の資金調達に備える  
安心の公的保証スキーム



©光プロダクション

## いざという時、頼りになります！

好評取扱中！

### 短期継続融資保証

((継続的なお取引・経常運転資金に))

保証対象： 保証付融資利用 連続3年以上  
または  
プロパー融資利用 連続2年以上

保証限度： 100万円～1,000万円  
(100万円単位となります)

保証期間： 1年以内

返済方法： 一括返済

貸付形式： 手形貸付

資金使途： 運転資金

### 無担保予約保証

((緊急時にスピーディな対応))

保証対象： 短期継続融資保証利用者

保証限度： 短期継続融資保証利用額  
× 2倍

保証期間： 7年以内

返済方法： 分割返済、一括返済 (1年以内)

貸付形式： 証書貸付・手形貸付

資金使途： 運転資金・設備資金

お取引金融機関または石川県信用保証協会まで、ご相談ください

中小企業・小規模事業者の資金調達をサポートする公的機関

**石川県信用保証協会**

〒920-0918 金沢市尾山町9番25号  
TEL 076-222-1522(営業部)

<http://www.cgc-ishikawa.or.jp>



信用保証協会の最新情報をお届けします

# 経営者・役員・従業員とそ ご家族の 安心の保障を準備するために 中央会の共済制度をご活用ください。

BEST/パートナー  
大樹生命



## 従業員のための 退職金準備に 特定退職金共済制度

従業員さまの定着が図られ、  
安定した退職金準備が  
できる共済制度です。

特定退職金共済制度 引受保険会社  
大樹生命保険株式会社



## 経営者・従業員のための 万一の保障 団体扱生命保険

団体扱\* (月払)の場合、  
一般扱 (口座振替月払等) で  
ご契約いただくよりも、  
保険料が割安になります!

### オーナーズプラン

経営者の  
各種リスクマネジメントのために

### パートナーズプラン

役員・従業員の皆さまの  
保障準備をサポート



## 業務上の災害への備えに 業務災害補償保険

事業活動にかかわる  
従業員さまのケガなどのリスクを  
カバーする保険です。

業務災害補償保険 引受保険会社  
三井住友海上火災保険株式会社  
業務災害補償保険 取扱代理店  
大樹生命保険株式会社



\* 団体扱とは、石川県中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込み  
いただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い  
込む取り扱いのことです。

※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記まで  
お問い合わせください。

※ 詳しくは、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあ  
たっては、「設計書 (契約概要)」「特に重要な事項のご説明 (注意喚起  
情報)」「ご契約のしおりー約款」および石川県中小企業団体中央会  
の「退職金共済規程 (規約・規則)」等を必ずご覧ください。

大樹生命保険株式会社は三井住友海上火災保険株式会社の取  
扱代理店として損害保険代理店委託契約を締結しています。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

大樹生命保険株式会社 金沢支社

〒920-0853 石川県金沢市本町2-15-1 ポルテ金沢8F TEL:076-263-3256

<https://www.taiju-life.co.jp/>

大樹-KB-2019-457 (損保) B-2019-66 (2019.6)  
B-2019-1126 (2019.6) 使用期限 2020.3.31

# 事業主・事業所の皆様へ

「今だけ、ちょっと手が足りない」ことはありませんか？

そんな時、皆様の職場に新たなパワーとして、「シルバー派遣事業」を利用しませんか？

「シルバー派遣事業」とは「高齢者等の雇用の安定等に関する法律」に基づき、シルバー人材センター連合会が行う労働者派遣事業です。

◆こんな仕事に派遣します！

**臨時的かつ短期的な就業**

(概ね月10日程度以内のもの)

又は

**軽易な業務**

(週20時間未満のもの)



## ◇シルバー派遣の実施体制

シルバー派遣の実施主体は、石川県シルバー人材センター連合会となります。県内の各地域のシルバー人材センターを派遣実施事業所として、職員(各地域のシルバー人材センター職員)を配置して対応します。

## ◇これまでに派遣した仕事

### 事務系の仕事

- 一般事務、経理事務、受付事務など

### 製造業、加工業等の仕事

- 製品等の仕上げ作業
- 部品等の包装・梱包作業
- 弁当・総菜加工、盛りつけ、パック詰め作業
- その他工場内での軽作業

### 店舗、レストラン、宿泊施設等での仕事

- スーパーマーケットの品出し、総菜加工など
- 旅館やホテルの配膳、調理補助、清掃など

### 建物等の管理の仕事

- 工場などの内外の清掃、除草
- スポーツ施設などの管理業務(窓口、電話対応)

## ◇料金体系

派遣料金＝

派遣労働者賃金  
＋  
交通費(支給する場合)  
＋  
手数料＋消費税

## 福祉、介護、子育て支援施設での仕事

- 福祉施設の介護補助
- 福祉施設の利用者送迎車両の運転
- 福祉、介護施設での調理補助
- 保育園の保育補助

## ゴミ収集等の仕事

- 家庭ゴミ等収集作業補助
- 資源ゴミの選別・仕分け

## その他作業系の仕事

- スクールバスの運転、添乗
- 遺跡発掘調査の発掘作業
- 荷物の配送作業(市町広報誌、給食など)
- 農耕作業(種まき、収穫、除草など)
- 軽作業(荷造・梱包、袋詰めなど)

●お問い合わせは地域のシルバー人材センターへ

金沢市 ☎076-222-2411

小松市 ☎0761-47-2855

七尾市 ☎0767-52-4680

加賀市 ☎0761-73-2456

白山市 ☎076-275-7604

羽咋市 ☎0767-22-2700

野々市市 ☎076-294-8303

珠洲市 ☎0768-82-6886

輪島市 ☎0768-23-8033

能登町 ☎0768-62-4688

かほく市 ☎076-281-3655

志賀町 ☎0767-42-2170

津幡町 ☎076-288-4462

中能登町 ☎0767-76-8060

能美市 ☎0761-58-4060

宝達志水町 ☎0767-29-4850

内灘町 ☎076-286-2992

穴水町 ☎0768-52-4680

公益社団法人

石川県シルバー人材センター連合会

〒920-0862 金沢市芳斉1丁目15-15

TEL (076) 222-4680 FAX (076) 222-4681



<http://www.ishikawa-silver.com/>

石川県あなたの街のシルバー

検索

# 損害保険集団扱制度のご案内

## ★【自動車保険・火災保険】

石川県中小企業団体中央会では、組合員の企業経営並びに従業員の福利厚生を充実するため、会員の皆様に中央会損害保険集団扱制度(自動車保険・火災保険)のご加入をお勧めしております。つきましては、本制度について引受損害保険会社の取扱代理店が説明させて頂きたく、訪問した際にはよろしくお願いたします。

## 《損害保険集団扱制度の概要》

### 特 徴

- ◎保険料は、一般契約より**5%割安**です。(保険料一時払の場合)
  - ◎手続きは、年1回払い、口座引落しです。
  - ◎下記損害保険会社と契約を行っている方は、現在契約している取扱代理店で制度利用が出来ます。
  - ◎自動車保険
    - ・既加入自動車保険は、無事故割引などをそのまま継承できます。
    - ・業務用車両も対象になります。
  - ◎火災保険
- ※詳しくは下記の各社にご確認ください。

### 対 象

(中央会指定の確認票を提出願います。)

- ◎中央会の会員(組合・企業・団体) ◎会員の傘下企業、事業主及び従業員

## 県中央会



## お問合せ先

### 石川県中小企業団体中央会 TEL.076-267-7711

〈本制度引受損害保険会社〉

三井住友海上火災保険株式会社……………TEL.076-223-9960

金沢支店 〒920-0918 金沢市尾山町6番25号

あいおいニッセイ同和損害保険株式会社……………TEL.076-264-7811

金沢支店 〒920-0906 金沢市十間町5番地

損害保険ジャパン日本興亜株式会社……………TEL.076-262-1681

金沢支店 金沢第一支社 〒920-8558 金沢市香林坊1-2-21

A I G 損 害 保 険 株 式 会 社……………TEL.076-222-0005

金沢営業支店 〒920-0919 金沢市南町4-60 金沢大同生命ビル2F

共栄火災海上保険株式会社……………TEL.076-261-9297

北陸支店金沢第一支社 〒920-0919 金沢市南町5番16号

(2019年7月作成)

くみWai広場

こんにちは組合さん

富来町商業近代化協同組合

組合のPRをお願いします

当組合は、志賀町(富来地区)の桜貝で有名な増穂ヶ浦海岸のすぐ近くにあるショッピングセンターを運営・管理しています。富来地区においては、人口減少による過疎化や大型店舗の進出による厳しい商業環境を見据え、地域住民の社会的機能や生活を支えるため、平成5年7月に組合を設立し、平成7年10月に組合員である地元商業者が集まり、共同店舗の「増穂浦ショッピングモールアスク」をオープンしました。オープンしてからの25年間、景気動向や地域の商業環境変化等による紆余曲折はありましたが、地域住民や店舗に足を運んでくださるお客様、行政等の応援をいただき、ここまで継続して運営を行ってこれました。

平成16年から毎年秋に、地域全体を挙げて各種団体参加型の大型イベントを開催しております。地元住民だけではなく、隣接市町、金沢市や富山県等遠方からも来ていただき、イベントを通して店舗のPRにつながっています。また、各種団体や行政と横のつながりができ、連携も強化されていると実感しています。



写真左▶事務局のみなさん(左から立花事務局長、藤田さん、濱野さん)  
写真下▶リニューアルした増穂浦ショッピングモールアスク



一言お願いします! [立花 信行 事務局長]

令和元年11月には、近隣で営業をしていた食品スーパー「Aコープとぎ店」が「アスク」内にテナント入店オープンしました。来客数が増加しており、今まで以上に地域に根付いた店舗運営を目指します。

事務局の体制につきましても、働き方改革等今の時代に沿った運営を行うために、令和元年10月より、1名増員し3名体制となりました。

商業施設運営で長年築いてきた知識や体制を活かし、これからも次の時代を見据え、組合員と事務局が一つになって地域を盛り上げていきたいと考えています。

当コーナーに登場していただける事務局さんを募集中です! 自薦、他薦は問いませんので、中央会事務局まで連絡をお待ちしています!

From 編集室



明けましておめでとうございます。

今年の子年ですね。私は年女と同時に厄年でもあります。縁起が良いのか悪いのか良く分かりませぬ(笑)。ねずみといえば、有名キャラクターでみんなから愛されているミッキーマウスがいます。中央会事務局もそんな存在でありたいと思いますし、私もミッキーを見習って明るく元気に新たな年のスタートを切りたいと思います!皆様も新年会で飲みすぎにチュウ意してくださいね。 編集者C

Q プレゼントクイズ

くみWai広場で紹介させていただいた、富来町商業近代化協同組合が運営しているショッピングモールの名前は?

「増穂浦ショッピングモール○○○」

○にあてはまるカタカナ3文字をお答えください。

正解者の中から抽選で、ものづくり補助金フォローアップ事業の展示会出展者にちなんだお品を差し上げます。

今後、よりよい誌面づくりを行うために読者の皆さんからのご意見、ご要望をお伺いしたいと思いますので、同封のプレゼント付き読者アンケート回答へのご協力をお願いします。少しでも多くの“声”をお待ちしています。

回答は中央会 FAX:076-267-7720 までお送り下さい。

この一言、あの名言  
【女子マラソン五輪メダリストの座右の銘編】  
一、有森裕子  
すべてを力に  
一、高橋尚子  
何も咲かない寒い日は、下へ下へと根を伸ばせ。やがて大きな花が咲く  
一、野口みずき  
走った距離は裏切らない

# 石川県中小企業団体中央会

# Facebookページ

facebook

メールアドレス

石川県中央会 facebook

で 検索

アカウント登録

Facebookを使うと、友達や同僚、同級生、仲間たちとつながりを深められ、メール、ウェブサイト、スマートフォンからもアクセスできます。

石川県中小企業団体中央会

いいね!

いいね!

## ファン登録をお願いします。

- ★より身近な情報提供を行います。
  - ★アンケートなどを行って、より充実した情報を発信します。
- ※なお、ファン登録を行うためには、Facebookアカウントを取得(無料)する必要があります。

## 石川県中央会 フェイスブック ページ 掲載事例の ご紹介

